

# Vom Unternehmenswert zum Kaufpreis

Freudenstadt, 6. März 2024

Dipl.-Bw. (FH) Sylvia Weinhold



#### Vom Wert zum Preis



Subjektive Vorstellungen der übernehmenden Person vom Wert des Betriebes



Objektivierter Unternehmenswert durch neutrale Person / Expert\*in



Subjektive Vorstellungen der übergebenden Person vom Wert des Betriebes Marktpreis als Verhandlungsergebnis zwischen übernehmender und übergebender Person

Objektive und subjektive Bewertung, Darstellung nach: Felden, Birgit und Klaus, Annekatrin: Unternehmensnachfolge. Schäffer Poeschel, Stuttgart 2003, S.109.



## Käufer und Verkäufer Zwei unterschiedliche Sichtweisen

#### Der Käufer

- schreckt vor hohen Investitionen zurück,
- sieht die Risiken, will keinen überhöhten Preis akzeptiern
- sieht das Ganze als Investment, das sich "rentieren" muss
- Erfolge der Vergangenheit dienen nur der Information; zukünftige Perspektive ist relevant
- gute Startbedingungen sind die Basis für Erfolg



## Käufer und Verkäufer zwei unterschiedliche Sichtweisen

#### Der Verkäufer

- Würdigung des eigenen Lebenswerks
- Vergütung der vorhandenen Werte
- Mit Erlös müssen Steuern bezahlt,
  Verbindlichkeiten abgelöst werden
- Finanzierung des Ruhestands, Sicherung der Alterseinkünfte



## Einflussfaktoren auf den Unternehmenswert

- Marktposition und Wettbewerbsfähigkeit
- Konjunktur und Branchenaussichten
- Mitarbeiterstruktur
- Inhaber- und Personenabhängigkeit
- Entwicklung des Übernehmermarkts

Den objektiv "richtigen" Unternehmenswert gibt es nicht!

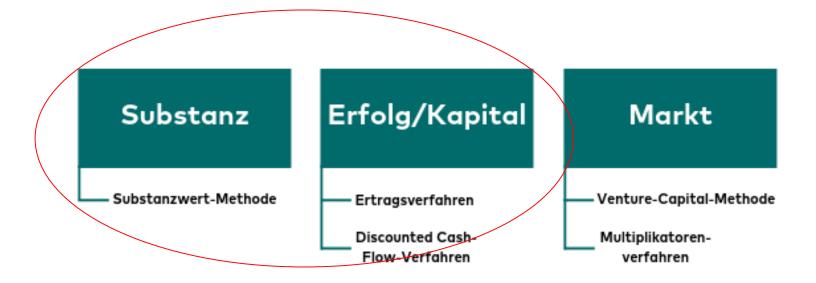


## Unternehmenswert steigern

- die 3-4 Jahre vor dem Verkauf sind relevant
- Rein steuerlich motivierte Gestaltungen vermeiden
- Betriebliches von Privatem trennen
- Bilanzen u. Anlageverzeichnis bereinigen
- Buchhaltung auf Vordermann bringen
- Kosten durchleuchten, Ertrag optimieren
- Inhaber- u. Personenabhängigkeit reduzieren
- Risiken identifizieren



## Methoden zur Unternehmensbewertung



Darstellung nach Felden, Birgit und Klaus, Annekatrin: Unternehmensnachfolge (S



### Der Substanzwert

- "Reproduktionswert"
- entspricht dem Zeitwert der betriebsnotwendigen Vermögensgegenstände
- Kommt häufig bei anlageintensiven Unternehmen zum Tragen und wenn immaterielle Aspekte eine untergeordnete Rolle spielen.
- Eignet sich als "Mindestpreis" oder Untergrenze



## Die Ertragswertmethode

- Grundlage sind die künftig zu erwartenden Einnahmenüberschüsse.
- Der Ertragswert wird durch die Projektion der bereinigten Vergangenheitsergebnisse in die Zukunft und durch die Kapitalisierung der künftig zu erzielenden Überschüsse ermittelt.

$$Ertragswert = \frac{Betriebswirtschaftlicher Gewinn}{Kapitalisierungszins} * 100$$



## Der Kapitalisierungszinssatz

- Umlaufrendite (aktuell ca. 2,5%)
- + Risikozuschläge (abhängig vom Unternehmen)
- Kapitalisierungszinssatz brutto
- Standardisierte Einkommensteuer
- = Kapitalisierungszinssatz netto (KPZ)

Im KPZ drückt sich das individuelle Risiko aus. Er liegt zw. 15 - 25% (AWH-Verfahren) und im vereinfachten Ertragswertverfahren bei 7,27% (BMF).

## Rechenbeispiele

Ertragswert 1 = 
$$\frac{40.000 €}{7,27 *}$$
 x 100 = 550.000 €

Ertragswert 2 = 
$$\frac{40.000 €}{20}$$
 x  $100 = 200.000 €$ 

\* Zinssatz des vereinfachten Ertragswertverfahrens des BMF



## Die unterschiedlichen Wertbegriffe

#### Der Firmenwert ("Goodwill")

- Aus Differenz zwischen Ertragswert und Substanzwert.
- Er drückt den Wert des Unternehmens, ohne das damit verbundene Vermögen aus.





## Weitere Bewertungsverfahren

#### 1. Discounted Cash Flow Verfahren

Verfahren entstammt der Investitionstheorie. Unternehmenswert wird durch Diskontierung (Abzinsung) der Erträge auf Basis zukünftiger Cashflows ermittelt.

#### 2. Multiple Verfahren

Auf Umsatz oder Gewinn werden branchenübliche Multiplikatoren angewendet.

Einfache Methode, sie sich für überschlägige Schätzung eignet. Achtung: Fehleranfällig, teilweise unbrauchbare Ergebnisse.



### Unternehmenswert selbst ermitteln?

#### **KMU Rechner**

Onlinebewertung (kleine u. mittlere Unternehmen) www.kmurechner.de

#### Unternehmenswertrechner der IHK'en

Onlinebewertungstool der Unternehmerwerkstatt Deutschland

www.rechner.uwd.de/unternehmenswertrechner

Ersetzen nicht die professionelle Begleitung und individuelle Beratung!



## Unternehmenswert ist nicht gleich Preis!

Der tatsächliche Kaufpreis kann vom Wert abweichen. Er ergibt sich ...

- aus Angebots- und Nachfragesituation
- den Verhandlungspositionen von Käufer und Verkäufer
- dem Verkaufszeitpunkt
- Strategischen Überlegungen
- den Finanzierungsmöglichkeiten des Erwerbers



## Vielen Dank für Ihr Interesse



#### **Kontakt:**

Dipl. Bw. (FH) Sylvia Weinhold

Handwerkskammer Reutlingen Hindenburgstr. 58 72762 Reutlingen

Telefon: 07121/2412-133

Mail: sylvia.weinhold@hwk-reutlingen.de